



# Piano Industriale 2022-2026

**Presentazione al territorio di Modena**

**12 giugno 2023**



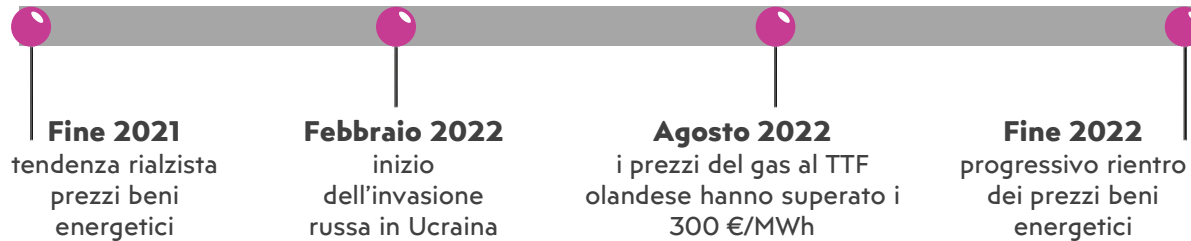
**1. Uno sguardo sul 2022**

**2. Uno sguardo al futuro**

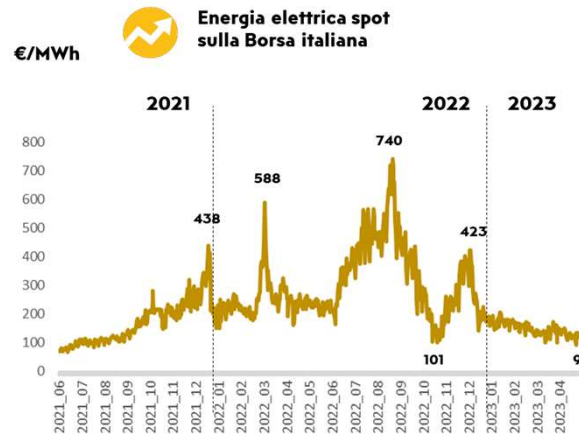
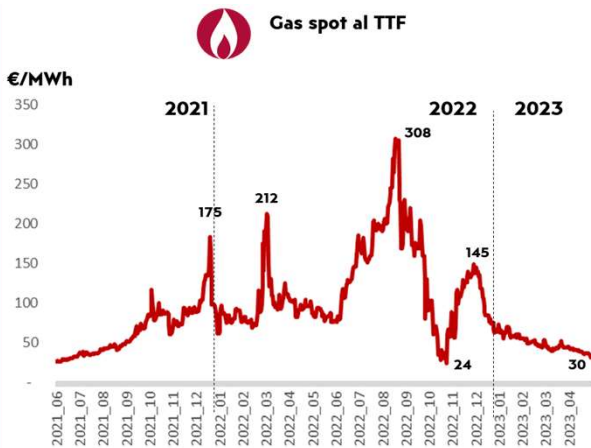
# Nonostante le difficoltà derivanti dalla variabilità delle commodity energetiche nel 2022, Hera ha subito intrapreso iniziative a supporto dei propri stakeholder

## La volatilità delle commodity

### Eventi più impattanti sulle dinamiche dei prezzi energetici



### Andamento dei prezzi delle commodities



## Impatti sulle utility

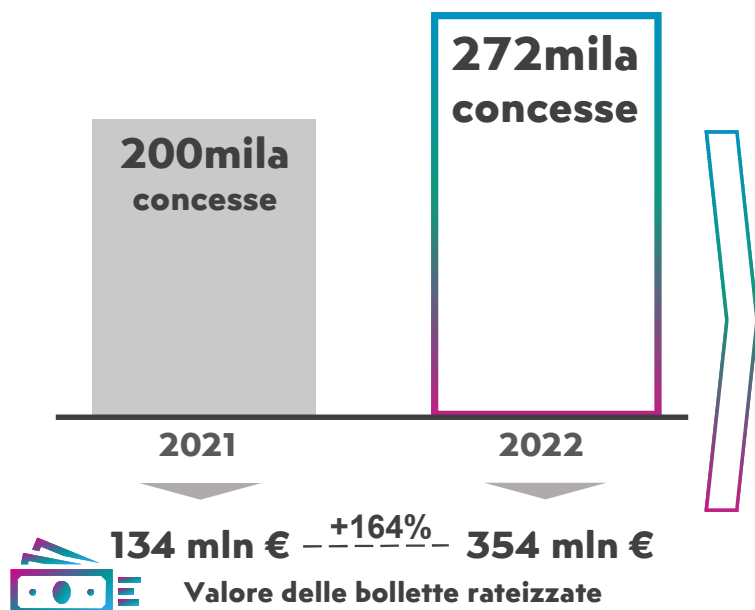
- **Problemi di natura finanziaria:** l'esplosione dei prezzi dell'energia ha fatto lievitare l'impegno di risorse finanziarie e di liquidità per gli operatori
- **Problemi di natura fisica:** alcuni operatori non sono stati in grado di servire i propri clienti

## Iniziative a supporto degli stakeholder

- Clienti** **Potenziamento delle rateizzazioni, estensione bonus sociali e rafforzamento protocolli di intesa**
- Sistema gas** **Incremento volumi gas stoccati (+40% su base annua)**
- Fornitori** **Accolte istanze di compensazione di c.a. 300 fornitori/appaltatori e garantita continuità cantieri e servizi alle aziende del territorio**
- Lavoratori** **Accordo per rinnovo contratto integrativo aziendale per il triennio 2022-24**

# Le rateizzazioni concesse ai clienti del territorio modenese sono fortemente aumentate nella prima parte del 2022

## Evoluzione rateizzazioni Gruppo Hera



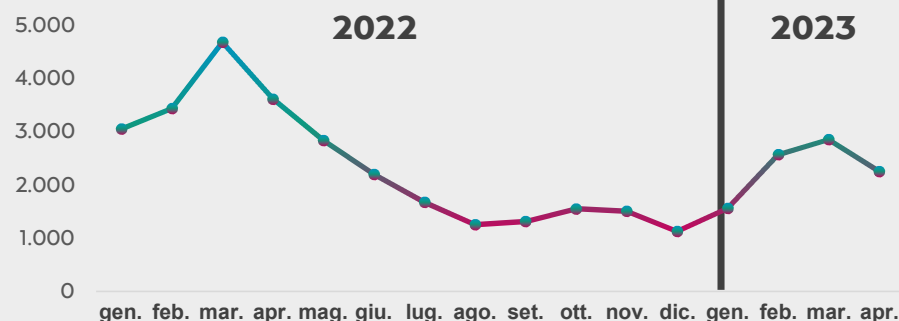
## Evoluzione mensile delle rateizzazioni nella area di Modena focus 2022-2023



**>35mila**

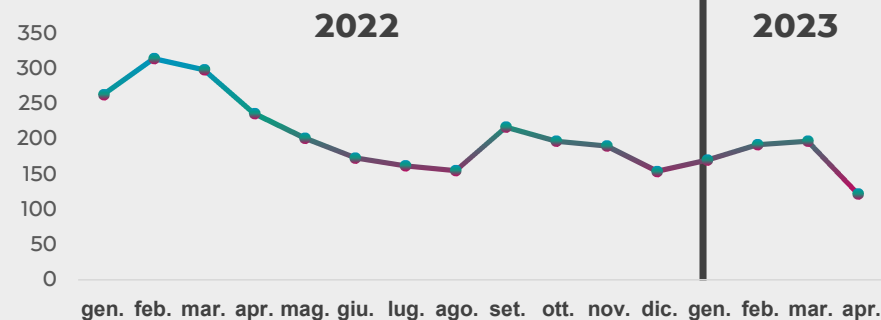
Rateizzazioni  
concesse a clienti  
mass market

Rateizzazioni Hera



**>3mila**

Rateizzazioni  
concesse ai clienti  
business

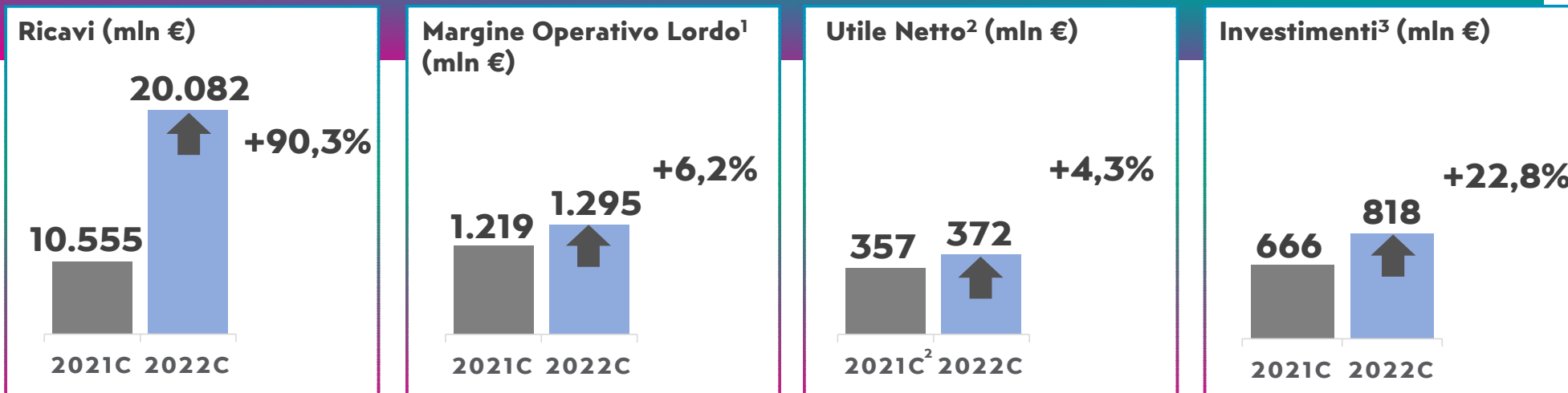


**40 mln €**

Valore delle bollette rateizzate nel  
2022

# I risultati del 2022

## Investimenti e grandezze economiche



- I picchi toccati dai **prezzi dei beni energetici durante il 2022** sono stati **superiori fino a 10 volte** i riferimenti osservati nel 2021. Questa dinamica ha determinato un **significativo incremento dei ricavi del Gruppo (+90,3%)**, effetto positivo che però si attenua a livello di **EBITDA e Utile Netto** poiché viene contrastato da un corrispondente **aumento dei costi** per l'acquisto di **materie prime** (energetiche e non)
- La **crescita della marginalità nel 2022** poggia sulle **leve di decarbonizzazione ed economia circolare**: la maggior parte delle **iniziative che hanno portato valore** sono legate al **segmento del riciclo** e alla **vendita di servizi e soluzioni a valore aggiunto per l'efficienza energetica** dedicati a clienti. Anche l'**estrazione di efficienze** sul perimetro Hera ha contribuito alla crescita dell'EBITDA
- **Nonostante l'impatto sull'indebitamento finanziario** dovuto all'attività di stoccaggio gas e dell'andamento dei prezzi delle commodity energetiche, il **Gruppo ha incrementato gli investimenti nel corso del 2022 (+22,8% vs 2021)**, principalmente in impianti, reti e infrastrutture, **confermando il proprio ruolo di supporto allo sviluppo del territorio**

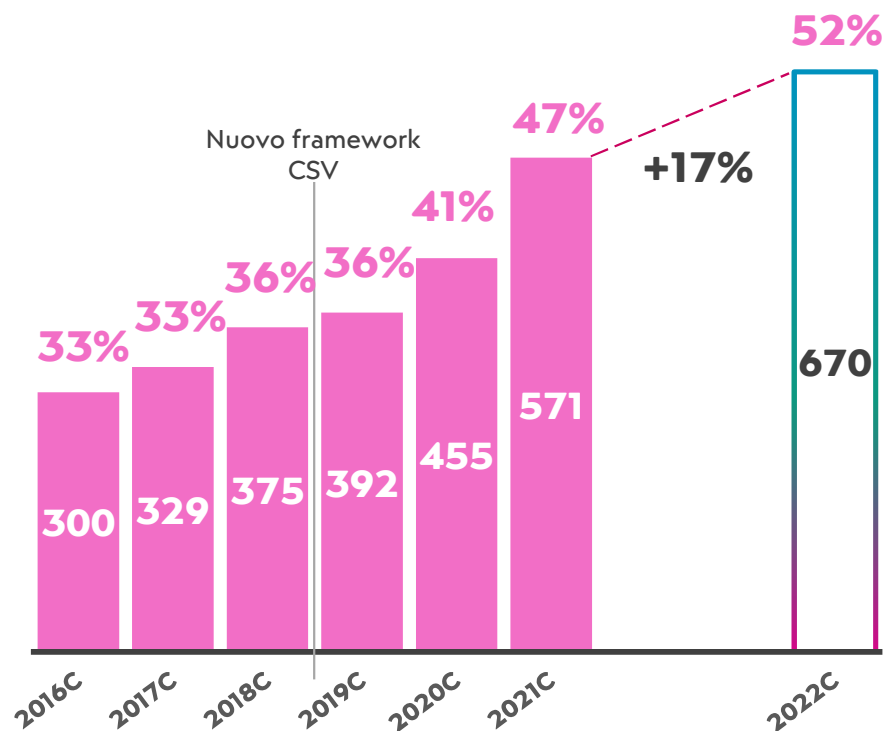
<sup>(1)</sup> I risultati contengono la valorizzazione gestionale dei flussi di stoccaggio; <sup>(2)</sup> L'utile netto non include effetti straordinari da riacquisto bond, affrancamento fiscale e svalutazioni finanziarie per complessivi 12,6 mln €;

<sup>(3)</sup> Investimenti al netto dei contributi;

# La generazione di MOL a Valore Condiviso ha fatto registrare un importante incremento, in analogia con il percorso fatto finora

## Evoluzione MOL a Valore Condiviso (mln €)

% sul totale MOL



## Alcuni KPI che alimentano il Valore Condiviso nella provincia di Modena

### I driver del Valore Condiviso

Perseguire la neutralità di carbonio

Rigenerare le risorse e chiudere il cerchio

Abilitare la resilienza e innovare

### KPI del territorio



32%

Clienti con servizi di efficienza energetica

Pari a **118mila** famiglie e imprese



65%

Raccolta differenziata

Di cui **83%** riciclata\*



86%

Contatori gas elettronici

Di cui **46mila** NexMeter



\* Escluso verde, dati riferiti al 2021

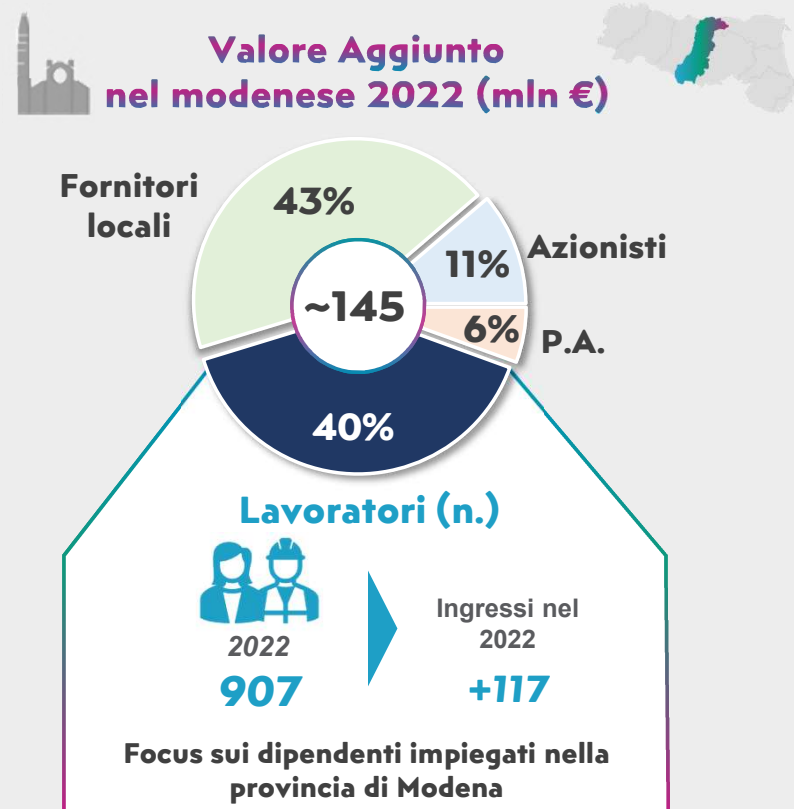
Nel 2022 Hera ha distribuito valore aggiunto ai propri stakeholder per circa 1,8 mld €, di cui oltre 145 mln € nel territorio della provincia di Modena

### Valore aggiunto distribuito agli stakeholder

**~30 mld €**  
anni 2002-2022



**~1,8 mld €**



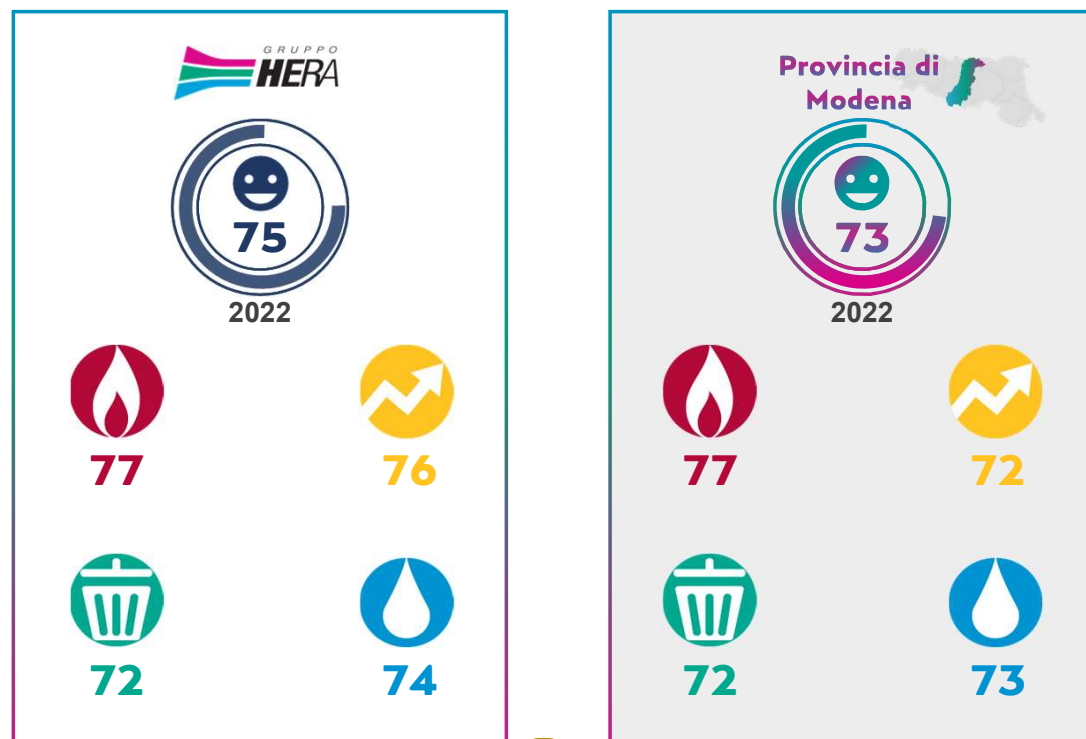
# La soddisfazione per l'attività svolta dal Gruppo è rimasta ampiamente positiva anche nel 2022

## Indagine qualitativa IPSOS

Gli aspetti del Gruppo Hera più apprezzati



## Indice di soddisfazione (ICS Servizi) delle famiglie



Livello di piena soddisfazione





**1. Uno sguardo sul 2022**

**2. Uno sguardo al futuro**

# Il Piano industriale prevede una serie di interventi sul territorio modenese per la resilienza e la transizione energetica

Capex 22-26

NON ESAUSTIVO

## Interventi di resilienza rete EE

Realizzazione **cabina primaria Madonna Baldaccini**, nuova **cabina primaria AT/MT** nella zona ovest di **Modena (Cittanova)**, nuova **cabina primaria S.Donino - Ponte Guerro (MO)** e nuova **cabina primaria a Savignano**. **Rinnovo della rete EE** al fine di ridurre le interruzioni del servizio dovute ad eventi meteo estremi

**32,5 mln€ di cui 12,7 mln€ coperti da contributi PNRR**

## Roll-out elettrico di seconda generazione

**Sostituzione** massiva dei **contatori di energia elettrica** con contatori di nuova generazione che permettono la rilevazione dei consumi su base infra-oraria e di conseguenza l'**offerta di servizi** basati sulle **esigenze specifiche dei clienti**

**21,2 mln €**

## Smart meter

**Diffusione** nel territorio modenese degli **smart meter**, inclusi i nostri **NexMeter innovativi** nella distribuzione gas

**20,3 mln € di cui 7,9 mln€ per i NexMeter**

## Adeguamenti agglomerati

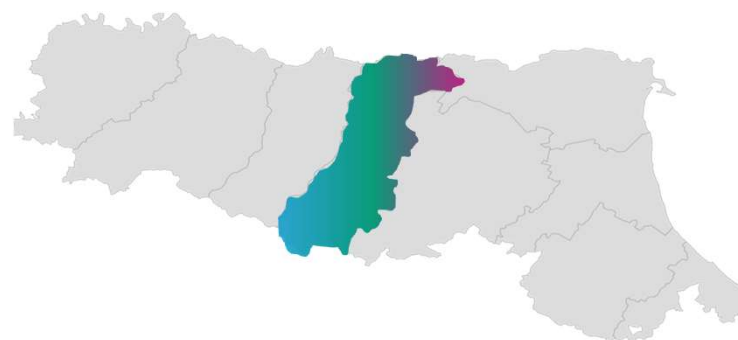
Adempimenti alle disposizioni delle DGR 201/2016 e 569/2019. Gli interventi prevedono la **realizzazione di nuovi impianti di depurazione** o di **impianti di sollevamento e condotte** per l'**allacciamento** degli agglomerati **agli impianti di depurazione esistenti**

**17,6 mln €**

## Riduzione perdite idriche

Interventi di **rinnovo delle reti** e degli **allacciamenti idrici**

**50 mln €**



## Biometano Biorg

## Recupero delle plastiche

## Hydrogen Valley Modena (IdrogeMO)

Oggetto di focus nelle prossime slide

<sup>(1)</sup> Acquisizione e realizzazione impianto; <sup>(2)</sup> Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

# Il Gruppo fornirà un significativo contributo alla transizione energetica del territorio tramite la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena

## IdrogeMO

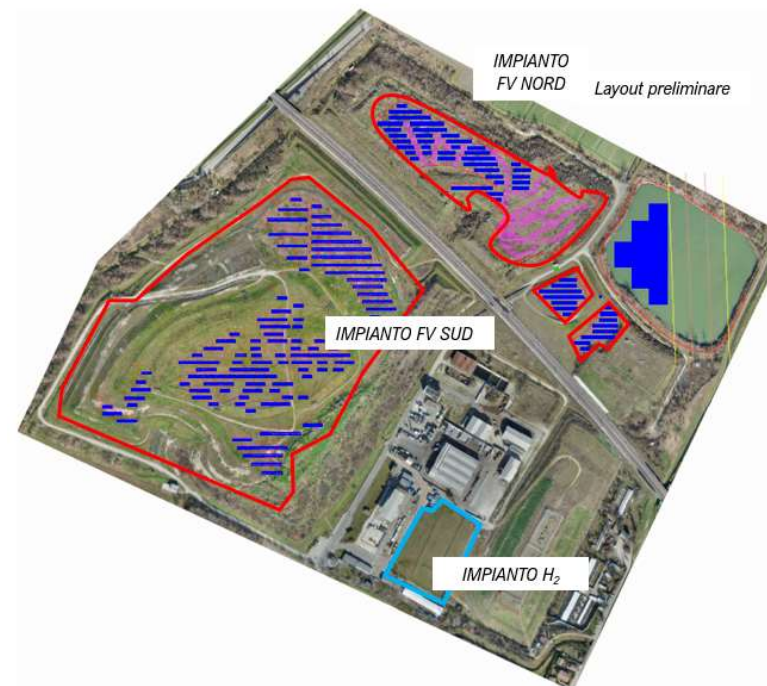
- **Progetto congiunto Hera e Snam per la realizzazione di un polo per la produzione di idrogeno verde** nel comune di Modena, presso la discarica esaurita di via Caruso a Modena, senza alcun consumo di suolo utile
- L'area ospiterà un **parco fotovoltaico di 6 MW** di potenza collegato ad un elettrolizzatore che, grazie all'utilizzo dell'energia elettrica fornita dal campo fotovoltaico, **arriverà a produrre fino a 400 tonnellate di idrogeno l'anno**. Per poter alimentare anche nelle ore notturne l'elettrolizzatore, il polo sarà completato da una batteria per lo stoccaggio dell'energia elettrica



**20,8\* mln€ investimenti di cui 19,5 coperti da fondi PNRR**



**400 ton/anno di idrogeno prodotto**



(\*) Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

# Focus sui principali investimenti nella Filiera Ambiente

## Impianto Biometano di Spilamberto

- **Avvio a fine 2022** del nuovo **impianto di Spilamberto** per la **produzione di biometano e compost** dalla raccolta differenziata dell'organico e dai reflui agroalimentari
- La realizzazione del progetto è stata affidata alla società **Biorg**, nata dalla **partnership** tra **Herambiente** e **Inalca** del Gruppo Cremonini
- A **dicembre 2022** è avvenuta la **prima immissione in rete Snam del biometano prodotto** (circa 60 mila mc) ed è stato ottenuto compost di qualità grazie alla sinergia con l'impianto di Nonantola
- A regime sarà possibile produrre **3,7 milioni di metri cubi di biometano** e **18 mila tonnellate di compost ogni anno** a fronte di circa **120 mila tonnellate di rifiuto trattato** complessivamente

 **19 mln€**

 **3,7 mln mc biometano prodotto**



## Plastiche rigide

- In arco Piano sarà avviato l'**impianto di riciclo/upcycling plastiche rigide a Modena**, vicino al WtE di Herambiente, **per la produzione di macinati PP, PEHD, ABS di alta qualità**
- Il materiale prodotto andrà a sostituire le plastiche vergini attualmente utilizzate in **settori** come **l'informatica e l'elettronica di consumo**
- **Aliplast** svilupperà il progetto **insieme a NextChem**, società del Gruppo Maire Tecnimont dedicata allo sviluppo di progetti e tecnologie per la transizione energetica

 **ALIPLAST**  
Società del Gruppo Herambiente

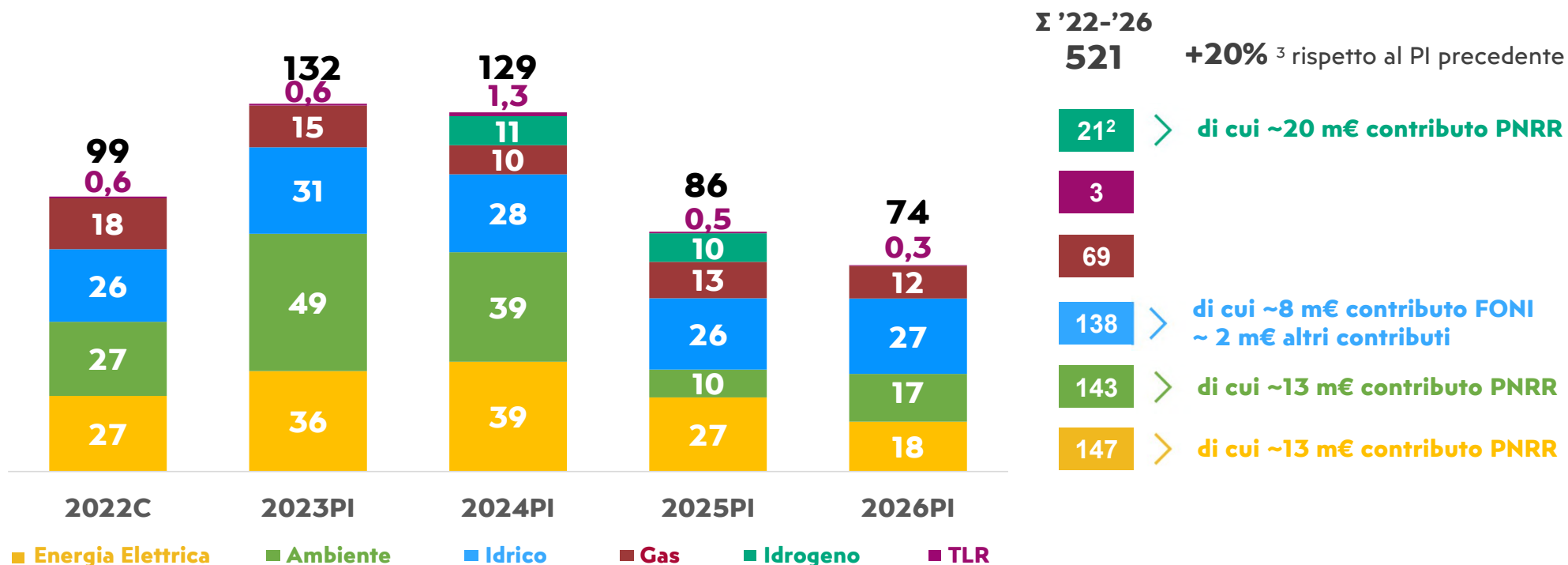
 **49 mln€ di cui 8 mln€ coperti da contributi PNRR**

 **30 kton trattate a regime**

# Gli investimenti nel modenese sono previsti in crescita rispetto alla precedente pianificazione, anche grazie ai contributi del PNRR



## Investimenti<sup>1</sup> nella provincia di Modena (mln €)



<sup>(1)</sup> I valori non includono gli investimenti relativi alla struttura trasversale (sistemi informativi, immobiliare, telecontrollo, laboratori, acquisizioni societarie); <sup>(2)</sup> Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a.; <sup>(3)</sup> Incremento calcolato senza considerare i contributi idrico e PNRR

# I contributi ottenuti in ambito PNRR sulle progettualità presentate dal Gruppo Hera sul territorio modenese ammontano a quasi 50 mln €

## Recupero plastiche rigide a Modena

- Nuovo impianto per la **produzione di polimeri riciclati di alta qualità**, sostenuto dalla **partnership tra Hera e NextChem** del Gruppo Maire Tecnimont
- Il materiale prodotto andrà a sostituire le plastiche vergini attualmente utilizzate in **settori** come **l'informatica e l'elettronica di consumo**

8 mln €

## Servizi di raccolta e spazzamento

Investimenti previsti per:

- il **rinnovo** e l'adeguamento di **centri di raccolta esistenti**
- la realizzazione di **nuovi centri di raccolta**
- l'installazione di **cassonetti intelligenti smarty**



5 nuovi centri di raccolta

8 mln €

13 mln €

## Sviluppo reti elettriche: Smart grid

- Interventi rivolti a supportare l'**elettrificazione dei consumi** e a sostenere l'aumento di **generazione rinnovabile diffusa**
- Previsti interventi di ammodernamento delle **cabine primarie** e una di **nuova realizzazione** a Pavullo



1 nuova cabina primaria

## Sviluppo reti elettriche: Resilienza

Con l'obiettivo di rendere la rete più resiliente agli eventi meteorologici avversi vengono previsti interventi di sostituzione dei tratti di conduttori aerei con **cavi elicordati nel territorio di Pavullo nel Frignano**



~1,2 km di rete

## Hydrogen Valley

Progetto congiunto Hera e Snam per la **realizzazione di un polo per la produzione di idrogeno verde** nel comune di Modena



400 ton/anno di idrogeno prodotto

20 mln € \*

(\*) Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a



# L'acquisizione di ACR Reggiani garantirà al Gruppo ulteriori asset e attività sul territorio modenese, per un incremento del valore distribuito a partire dal 2023

## A.C.R. Reggiani

- Il Gruppo Hera, tramite la controllata Herambiente Servizi Industriali (HASI) ha acquisito, a marzo 2023, il **60% della società A.C.R.**
- ACR DI REGGIANI ALBERTINO S.P.A.** nasce nel 1978 a Mirandola (MO) ed è leader in Italia nella **gestione operativa della attività di trattamento rifiuti presso gli stabilimenti di grandi clienti industriali (specie comparto Oil&Gas), attività di bonifiche e decommissioning, movimento terra, costruzioni e lavori civili**



**106**

mezzi di trasporto



**155 kton/anno**

di rifiuti gestiti da attività di bonifica



**85**

mezzi d'opera



**95 kton/anno**

di rifiuti gestiti da attività di handling

## Dotazione Impiantistica



### PIATTAFORMA POLIFUNZIONALE PER TRATTAMENTO RIFIUTI P E NP

Tratta rifiuti speciali industriali solidi/fangosi/liquidi, anche pericolosi, prodotti da terzi e conferiti sfusi o in colli tramite il **processo di triturazione e miscelazione** e pressatura



### IMPIANTO DI TRATTAMENTO INERTI

Tratta **rifiuti misti da C&D**, rifiuti in cemento e conglomerati bituminosi attraverso processi di selezione e cernita, macinazione e/o vagliatura

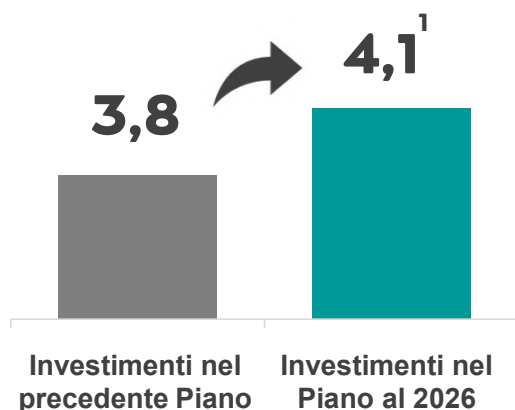


### IMPIANTO DI TRATTAMENTO FANGHI E INERTIZZAZIONE

Tratta principalmente **fanghi** di perforazione o da trattamento acque, morchie oleose e fondami di serbatoi tramite il processo di filtropressatura o inertizzazione, e tratta rifiuti liquidi tramite il processo di filtropressatura e passaggio in impianto di osmosi inversa

# A livello di Gruppo è previsto un importante volume di investimenti, a supporto della transizione ecologica e digitale e della generazione di Valore Condiviso

Confronto Investimenti negli anni (mld €)



Investimenti per dimensione strategica (%)

**40%**

per incrementare la **resilienza degli asset**

**32%**

per promuovere **innovazione e digitalizzazione**

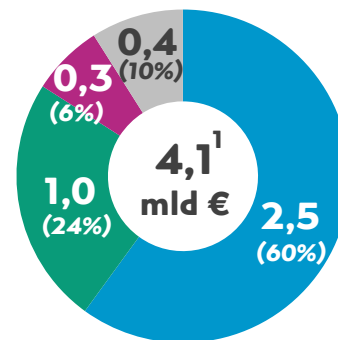
**98%**

progetti ammissibili è **allineato alla Tassonomia europea<sup>2</sup>**

**70%**

a supporto della creazione di **Valore Condiviso**

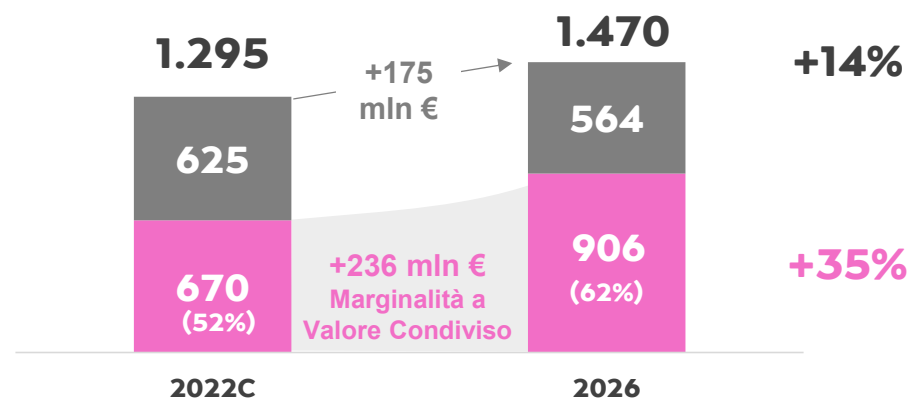
Distribuzione territoriale degli investimenti in arco Piano (mld €)



~**20%** degli investimenti E.R. previsti nella **provincia di Modena**

■ Emilia-Romagna ■ Veneto e Friuli V.G. ■ Marche e Abruzzo ■ Altri territori e M&A

Margine Operativo Lordo (mln €)



<sup>(1)</sup> Investimenti al netto dei contributi in conto capitale ad eccezione dei contributi PNRR

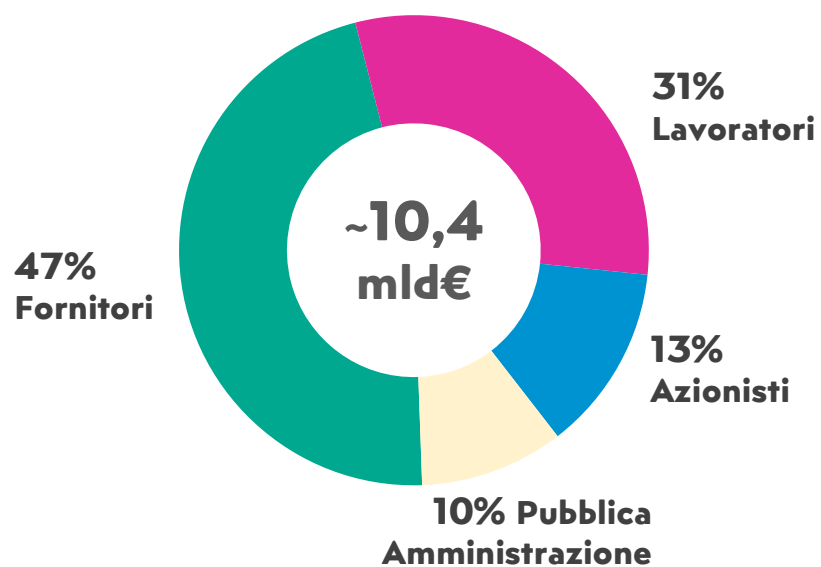
<sup>(2)</sup> Considerati investimenti al netto dei contributi in conto capitale, nel calcolo degli investimenti allineati alla Tassonomia non sono compresi gli investimenti di struttura e finanziari

<sup>(3)</sup> Include investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a



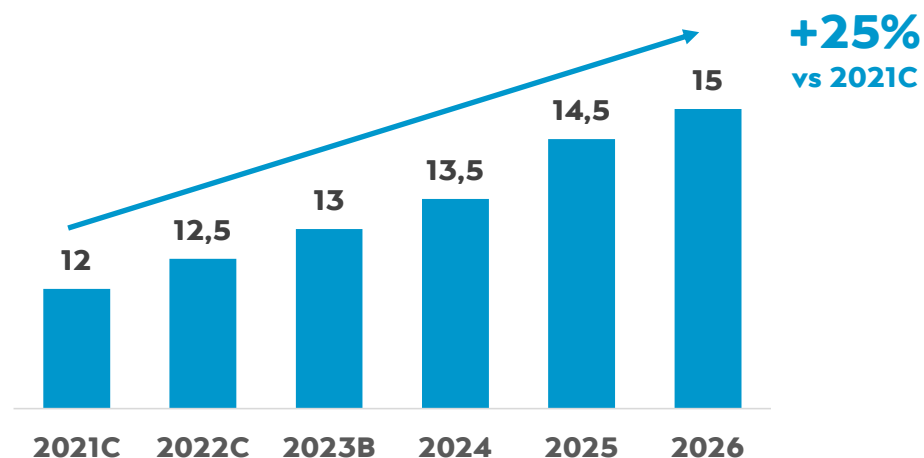
## Nel quinquennio il Gruppo distribuirà Valore Aggiunto sui propri territori per oltre 10 mld €, confermando l'attenzione all'evoluzione dei dividendi

### Stima Valore Aggiunto distribuito 22C-26 (mln €)










Il valore economico distribuito agli stakeholder del Gruppo è stimato in circa **2 mld € annui**, pari ad un ammontare del quinquennio di oltre **10 mld €**

### Dividendi per competenza (€cent/azione)



- Si **conferma** la progressione annua della **curva dei dividendi** prevista nella **precedente pianificazione**
- Il dividendo per azione in uscita di Piano sarà di 15 €cent, per un **incremento del +25% al 2026** rispetto al valore di competenza 2021

# Le iniziative previste nel Piano proiettano una traiettoria coerente con i target industriali di Hera al 2030

|                        | EE rinnovabile<br>venduta <sup>(1)</sup><br>% sul totale<br>complessivamente<br>venduto    | Consumi di<br>energia del<br>Gruppo <sup>(2)</sup><br>rid. % consumi<br>vs anno base       | Biometano<br>prodotto<br>da FORSU<br>mln mc/anno                                       | Plastica riciclata<br>da Aliplast<br>incr. % volumi<br>vs 2017                              | Tasso di riciclo<br>degli imballaggi<br>%  | Acque reflue<br>riutilizzate <sup>(3)</sup><br>%  | Consumi idrici<br>interni al business <sup>(4)</sup><br>rid. % consumi vs 2017              |
|------------------------|--|--|--|---|--|---|---|
| <b>dato<br/>2021C</b>  | <br>40,1% | <br>-6,8% | <br>8 | <br>+36% | <br>68% | <br>6% | <br>-16% |
| <b>Target<br/>2026</b> | 44%  | -8,6%  | 12   | +102%   | 73%  | 13%   | -20%  |
| <b>Target<br/>2030</b> | <b>&gt;50%</b>   | <b>-10%</b>  | <b>30</b>  | <b>+150%</b>  | <b>&gt;80%</b>   | <b>18%</b>  | <b>-25%</b>   |
|                        | <b>Neutralità carbonica</b>  |  |  | <b>Economia Circolare</b>   |  |   |   |

(1) Energia elettrica rinnovabile venduta a mercato libero; (2) Dato riferito a Hera spa, Inrete, Herambiente (esclusa Aliplast), AcegasApsAmga, Marche Multiservizi; (3) Non comprende il perimetro di Marche Multiservizi; (4) Dato riferito ai consumi da acquedotto delle unità di business del Gruppo maggiormente idroesigenti servite da Hera Spa e da AAA